



Årsberetning for Ski IL Håndball 2021

Styrets sammensetning 2021/2022

Leder:	Marius Mæle
Nestleder:	Andreas Vik
Styremedlem (sport):	Pål Øivind Tjernshaugen
Styremedlem (økonomi):	Bernt Dingstad
Styremedlem (arrangement):	Lisa Kjuus
Styremedlem:	Sylvi Hjelset
1. varamedlem (rekruttering):	Brynjar Netskar
2. varamedlem	Karianne Prestesæter

Valgkomité

Leder:	Cathrin Jacobsen Myhre
Medlem:	Tord Jonassen
Vara:	Vegard Strøm

Kontrollkomité

Leder:	Arnfinn Kolstad
Medlem:	Marit Jonassen

Styrets arbeid

Det er avholdt 11 styremøter hvor 52 saker er behandlet.

2021 sto i likhet med 2020 i koronapandemiens tegn og utgjør den største kampen vi har utkjempet dette året. Håndballaktiviteten har blitt rammet betydelig. Første halvår var all regional og nasjonal kampaktivitet stengt ned. Og selv om det ble åpnet for noe treningsaktivitet foregikk den under strenge smitteverntiltak. Som klubb har vi støttet opp om alle lokale og nasjonale tiltak for å bekjempe pandemiens utbredelse. Samtidig har vi stimulert så mye aktivitet som mulig innenfor rammene av de ulike smittevernaglige tilrådingene.

Selv om pandemien har hatt økonomiske konsekvenser for klubben, har vi gjennom stram drift og gode kompensasjonsordninger oppnådd et positivt resultat for året. Styret mener at overskuddet skal brukes til å styrke egenkapitalen i klubben for å gi rom for å omstille Håndballcupen Ski i tiden som kommer.

Trond Olav Paulsrud ledet klubben i årets første 11 måneder og overlot stafettpinnen til Adrian Ark Saastad. Vi takker Trond Olav for et solid bidrag i den korte tiden han var hos oss og er takknemlige for at vi etter en grundig rekrutteringsprosess fikk Adrian Ark Saastad om bord som ny daglig leder.

Gjennom året har vi jobbet målrettet med tiltak fra utviklingsplanen som ble vedtatt av årsmøtet i 2021. Under **organisasjonsutvikling** har det skjedd en rekke forenklinger og forbedringer. Medlemsregisteret er flyttet fra Spoortz til Spond, klubben er nå oppgradert for elektronisk medlemsregistrering mot NIF, faktureringsrutinene av medlemskontingent og treningsavgift er forenklet og dommerbetalinger automatisert. Videre gjøres alle transaksjoner i forbindelse med arrangementene våre elektronisk, enten ved bruk av kort eller Vipps. Nye retningslinjer for klubbens lagskasser er vedtatt og regnskapet for disse føres nå av ekstern regnskapsfører, ikke klubben selv. I tillegg har klubben i løpet av året fått ny nettside og sendt ut sitt første nyhetsbrev til alle medlemmer.

Det er videre blitt reforhandlet en rekke **sponsoravtaler** i løpet av året. Det er nå tre nivåer på avtalene, der nivåene gjenspeiles i posisjonering og prising: Hovedsponsor, forside drakt og bakside drakt. Selve avtaleverket er forenklet og tydeliggjort. Sponsorinntektene våre har med disse virkemidlene økt.

Sportslig har vi etablert ny breddesatsningen på junior, så langt med godt resultat. Det er etablert nye treneravtaler, og all godtgjørelse er fastsatt ut fra alderstrinn. Det er ingen forskjell i nivå på godtgjørelse mellom gutte- og jentetrenerne på samme alderstrinn. I tillegg takket Pål Øivind Tjernshaugen i høst ja til å bli leder av Sportslig utvalg, og arbeid med revidert sportsplan er begynt under hans ledelse.

I utviklingsplanen er det løftet fram behov for en **kommunikasjonsstrategi**. Her er redskapene nå på plass; ny nettside, nyhetsbrev og tilstedeværelse på sosiale medier. Men det er et klart behov for å tydeliggjøre hvordan disse skal brukes til det beste for klubbens medlemmer og interessenter.

Håndballcupen Ski har blitt en institusjon. Den har gitt lagene et glimrende sportslig tilbud i oppkjøringsfasen til ny sesong, bygget kultur og fellesskap på tvers av lagsmiljøer i klubben, gitt klubben en solid posisjon i håndball-Norge og vært et viktig bidrag til klubbens samlede økonomi.

Cupen har som resultat av dette vokst seg veldig stor. Den har krevd urimelig store administrative ressurser, og det har blitt lagt ned et enormt antall dugnadstimer fra foreldrene i klubben. For å bygge en bærekraftig turnering for fremtiden har klubben av den grunn besluttet å dele eksisterende turnering i to: En turnering for lag fra 13 år og oppover med en tydelig sportslig profil, og en lokalt orientert breddecup for aldersgrupper under 13 år.

I samarbeid med andre organisasjoner og råd har vi vært representert som følger:

- Styremøter Ski IL Alliansen: Marius Mæle Ski IL Alliansen.
- Styremøter Ski IL Allianseshall AS: Janne Jansen
- Idrettsrådet: Marius Mæle og Trond Olav Paulsrud
- Follo HK og Follo HK Damer: Trond Olav Paulsrud, Andreas Björkman-Myhr og Adrian Ark Saastad

Aktivitet

Som i 2020 har tiltakene for å begrense utbredelsen av koronapandemien begrenset håndballaktiviteten betydelig også i 2021. Alle regionale seriekamper bortfalt første halvår, det samme gjorde de aller fleste turneringene som var satt opp før sommerferien. Det ble imidlertid spilt noen interne kamper i klubb, samt treningskamper mot andre lag i kommunen i perioder der det var tillatt. Høsthalvåret har vært langt mer oppløftende. De fleste kampene har blitt gjennomført, og i store perioder med publikum til stede, og det har vært få og små begrensninger for treningsaktiviteten.

Som følge av tiltakstrykket første halvår ble det ikke arrangert fellescup for klubben i 2021. Heldigvis var vi i stand til å arrangere en tilpasset utgave av Håndballcupen Ski i august. Det var viktig både for klubben og lagene som var meldt på. Sjelden har en oppkjøringsturnering spilt så stor rolle! Og selv om cupen denne gang ble gjennomført uten publikum, ble det en sportslig suksess med svært fornøyde deltakere. Dugnadsinnsatsen var som vanlig imponerende, og det økonomiske resultatet ble sikret i form av eget overskudd og den statlige kompensasjonsordningen. Vi benytter anledningen til å takke Trine-Lise Skonnord og Kari Norum for fantastisk støtte og hjelp til gjennomføringen av årets cup.

Sportslig har vi til enhver tid jobbet for å gjøre det beste ut av situasjonen. Spesielt viktig har det vært å tilrettelegge for så god og omfattende aktivitet som mulig. Vi har først og sist lagt vekt på å tilrettelegge treningshverdagen så godt som mulig. I tillegg har vi vektlagt tiltak for spillerutvikling. Særlig i form av hospitering, målvaktsoppfølging og gode egentreningsprogram. Hospiteringen har skjedd internt i klubben og i samarbeid med Follo HK Damer og Follo HK. Målvaktsoppfølgingen er utført av Andreas Björkmann Myhr, og fysisk trening samt egentreningsprogram er skapt av lagstrenerne og klubbens fysiske trener Jonas Bjarnason.

Klubbens ressurstrenerne Adrian Ark Saastad, Lukas Karlsson og Kenneth Andersen har alle påbegynt trener 3, planlagt ferdig juni 2022. I 2022 vil vi ha særlig fokus på intern oppfølging av trenere i form av et konsept kalt «Trenerskolen». Nå er det klubbens trenere sin tur til å få ny kunnskap og inspirasjon, samt anledning til å dele erfaringer og kunnskaper seg imellom.

Vurdering av aktivitet i forhold til mål

Vi har ikke oppnådd alle målene for Ski IL Håndball i 2021. Det satte koronaviruset en effektiv stopper for. Samtidig vil vi benytte anledningen til å berømme klubbens daglige leder, trenere og andre frivillige for å brette opp ermene og gjøre det beste ut av den ekstraordinære situasjonen. Summen av alles bidrag gjør at vi står rustet til å møte den nye normalen med kraft og pågangsmot.

Økonomi

Klubben har en bærekraftig økonomi i form av egenkapital, sunn likviditet og et stabilt medlemstall. I 2021 har vi jobbet løpende for å redusere utgiftene og øke inntektene. Kostnadsreduksjonene er resultat av stram drift gjennom året, administrative effektiviseringstiltak og lavere aktivitet enn vanlig som følge av koronatiltakene. Inntektssiden er styrket som følge av økte inntekter fra sponsorer, et godt resultat fra Håndballcupen Ski og en liten økning av treningsavgiftene.

Som det fremgår av det vedlagte årsregnskapet, ender vi opp med et resultat for 2021 på 661 525 kroner. I dette resultatet inngår mottatte offentlige krisepakker på til sammen kr 879 040.

Medlemstall

Medlemstallene for Ski IL Håndball viser, til tross for pandemien fortsatt gode tall. Kjønn- og aldersmessig er fordelingen om lag som tidligere. Vi ser ennå ikke betydelig frafall som følge av redusert sportslig aktivitet i 2021. Medlemstallet har økt med ytterligere 81 medlemmer, til nå 632 medlemmer. Økningen kan ses i sammenheng med definisjonsendring i vår telling.¹

Ved tidligere tellingsmetode holder medlemstallet seg stabilt.

Man ser fortsatt en utfordring med rekruttering av yngre medlemmer, særlig på guttesiden. Avtaler med trenerressurser og skoler i nærområdet er tegnet, for å sikre økt rekruttering gjennom håndball-SFO.

	6-12 år	13-19 år	20 år og eldre	Totalt
Jenter/Kvinner	201	153	13	367
Gutter/Menn	117	113	35	265
Totalt	318	265	49	632

Medlemsutvikling

	2019	2020	2021
Jenter/Kvinner	303	311	367
Gutter/menn	232	240	265
Totalt	535	551	632

¹ I henhold til NIFs definisjon av medlemstall, telles nå samtlige som har betalt medlemskontingent for 2021 nå med i medlemstallene. Dette medfører en naturlig økning i medlemstallet.

Framtidsutsikter

Ski IL Håndball er en bredde- og utviklingsklubb med solide ambisjoner. Sportslig som sosialt. Koronaviruset endrer ikke på vår visjon om å være Norges beste breddeklubb - der vi beholder flest mulig, lengst mulig. Vi er godt rustet til å skape masse håndballglede for liten og stor når den nye normalen er her.

Høye mål krever solide verdier, planer for utvikling og bunnsolid drift. Det krever også et verdsett for atferd, samhandling og kommunikasjon. I Ski Håndball er det særlig fire verdier som skal kjennetegne oss; **respekt, innsats, samhold og smil.**

Vi er godt i gang med å iverksette tiltak knyttet til våre fire utvalgte satsningsområder:

1. Barnehåndball
2. Ungdomshåndball
3. Håndballcupen Ski
4. Organisasjonsutvikling

Klubben vår er først og sist drevet av frivillighet. Det legges ned et formidabelt antall timer fra veldig mange: Trenere, foreldrekontakter, dugnadsvakter, representanter i styrer, råd og utvalg. Alle har en plass i håndballfamilien. Vi er stolte over denne kulturen, og vi skal dyrke den framover. Hvordan? Jo, ved å vise og uttrykke takknemlighet, ved å åpne arenaer for samhandling og erfaringsdeling og ved å støtte alle som gir tid og krefter med støtte, oppfølging og kompetanse.

Samtidig er frivilligheten avhengig av overordnet koordinering og ledelse. Ski Håndball er i dag en klubb med mer enn 600 medlemmer, 100 trenere, en av landets største innendørscuper og et årsbudsjett på mer enn 6 millioner kroner. Vi vil i tiden som kommer evaluere og iverksette de tiltak som er nødvendige for at den administrative kapasiteten er bærekraftig.

Sportslig har klubben gått gjennom ny periode med fersk sportslig modell. Den har vokst fram gjennom det gode samarbeidet vi har med Follo HK og Follo HK Damer. Modellen består i at vi har knyttet til oss svært dyktige trenere som koordinerer henholdsvis J13 - Junior og G13 - Junior. I utviklingsplanen vår har vi tatt mål av oss å få på plass samme rolle for barnehåndballen (6-12 år), men denne er ikke på plass enda.

I tillegg har vi knyttet til oss en koordinator for fysisk trening og en egen målvakttrener.

Sportskoordinatorerne skal sammen med trenerne våre utvikle Ski IL Håndballs måte å spille og trene på. De skal bygge håndballfaglig kompetanse blant trenerne våre - som modeller, samtalepartnere og inspiratorer - og de skal være et bindeledd mellom lagsmiljøene og ledelsen i klubben. Klubben skal også starte opp en trenerskole, som blir en forlenget arm i sportskoordinatorernes arbeid.

Ski, 2. mars 2022

Marius Mæle

Andreas Vik

Bernt Dingstad

Lisa Kjuus

Pål Øivind Tjernshaugen

Sylvi Hjelset

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Pål Øivind Tjernshaugen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5992-4-2570363

IP: 193.214.xxx.xxx

2022-03-07 07:47:59 UTC



Bernt Dingstad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5990-4-2951742

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-03-07 08:05:57 UTC



Marius Mæle

Styreleder

Serienummer: 9578-5993-4-2732444

IP: 212.251.xxx.xxx

2022-03-07 08:10:51 UTC



Lisa Kjuus

Styremedlem

Serienummer: 9578-5992-4-1067630

IP: 213.236.xxx.xxx

2022-03-07 09:17:05 UTC



Sylvi Hjelseth

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-688888

IP: 195.159.xxx.xxx

2022-03-08 12:48:35 UTC



Andreas Vik

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1498780

IP: 185.134.xxx.xxx

2022-03-09 10:12:37 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: MJ84E-PEY73-B031X-EAEKW-G4678-73171

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>